

## Σύντομη περιγραφή στόχων και οραμάτων για το Ε.Κ.Π.Α.

Υποψηφιότητα Ε. Καραμαλέγκου

Στο Εθνικό και Καποδιστριακό Πανεπιστήμιο Αθηνών έχει κινηθεί και πάλι, μέσα σε πολύ σύντομο χρονικό διάστημα, η διαδικασία εκλογής νέων πρυτανικών αρχών. Η συγκυρία είναι κρίσιμη, καθώς εκκρεμούν σοβαρότατα θέματα, τα οποία χρειάζονται άμεση αντιμετώπιση, και προβλήματα, τα οποία παρουσιάζουν δυσχέρειες στην επίλυσή τους. Παράλληλα, παραμένουν ανοικτά μεγάλα ζητήματα από το πρόσφατο και το απώτερο παρελθόν και η ελπίδα εξεύρεσης πρόσφορων λύσεων σε αυτά στηρίζεται όχι μόνο σε πρωτοβουλίες της πολιτείας, αλλά και στη βούληση και την αποφασιστικότητα που θα επιδείξει όποιος / όποια αναλάβει τη διοίκηση του Πανεπιστημίου. Ο εκσυγχρονισμός του Ιδρύματος και η αξιοποίηση των δυνατοτήτων του, ώστε αυτό να λάβει τη θέση που του αρμόζει στον διεθνή ακαδημαϊκό στίβο, απαιτούν έμπειρους χειρισμούς, σθένος και αφοσίωση στην επιδίωξη των στόχων που θα τεθούν.

Κατά τα άλλα δεν έχουν αλλάξει πολλά από τον καιρό των προηγούμενων πρυτανικών εκλογών. Η χρηματοδότηση των Α.Ε.Ι. για διδασκαλία και έρευνα παραμένει σε δραματικά και απαράδεκτα επίπεδα, ενώ το διδακτικό και το διοικητικό προσωπικό δεν ανανεώνεται. Έμπειροι συναδέλφοι αφυπηρετούν χωρίς να αντικαθίστανται από νέους συναδέλφους, δεν προκηρύσσονται νέες θέσεις και δεν διορίζονται επιστήμονες που έχουν ήδη εκλεγεί με αποτέλεσμα τη δραστική μείωση του έμφυχου δυναμικού του Ιδρύματος. Το μέτρο της διαθεσιμότητας του διοικητικού προσωπικού και η επισφαλής θέση των εργαζομένων με σύμβαση έργου, αν παραμείνουν σε εκκρεμότητα, απειλούν να προκαλέσουν αδυναμία λειτουργίας του Πανεπιστημίου. Και στις δύο περιπτώσεις πρόκειται για συναδέλφους που ευσυνείδητα και με υψηλό αίσθημα ευθύνης καλύπτουν πάγιες και διαρκείς ανάγκες του Πανεπιστημίου σε ποικίλες νευραλγικές θέσεις.

Το Πανεπιστήμιό μας είναι στελεχωμένο με καταξιωμένο ακαδημαϊκό προσωπικό διεθνούς εμβέλειας, εκπαιδεύει υψηλού επιπέδου φοιτητές και φοιτήτριες, διαθέτει έμπειρο και ικανό προσωπικό διοίκησης και επιτελεί το ιδιαίτερα απαιτητικό έργο του μέσα σε πολύ αντίξοες συνθήκες και έχοντας να αντιμετωπίσει τη συστηματική προσπάθεια υποβάθμισης και συκοφάντησής του από ορισμένους κύκλους που αγνοούν την τεράστια προσφορά του στην παιδεία, τον πολιτισμό την επιστήμη και την κοινωνία.

Υπό αυτές τις συνθήκες, με υψηλό αίσθημα ευθύνης και απόλυτη συναίσθηση των δυσκολιών που υπάρχουν, νιώθω την ανάγκη να θέσω τον εαυτό μου με όλες μου τις δυνάμεις στην κοινή προσπάθεια των μελών του Πανεπιστημίου μας να εξασφαλίσουν για το Ε.Κ.Π.Α. το μέλλον που του αξίζει.

**Οι κύριοι στόχοι μου είναι:**

### **Φοιτητικά θέματα**

Οι φοιτητές και οι φοιτήτριες αποτελούν την ψυχή του Πανεπιστημίου μας και το πολυτιμότερο κεφάλαιο της κοινωνίας για τη μετάβαση στη νέα εποχή που οραματιζόμαστε. Η ποιότητα του επίπεδου σπουδών και η διασφάλιση όσο το δυνατόν καλύτερων συνθηκών για τη φοίτησή τους αποτελούν κύριο μέλημα όλης της ακαδημαϊκής κοινότητας. Σε αυτό το πλαίσιο, βασικοί μου στόχοι είναι:

- Στήριξη της φοιτητικής μέριμνας (σίτιση, στέγαση, μετακινήσεις) και διαφύλαξη του αγαθού της παρεχόμενης από το κράτος δωρεάν παιδείας.
- Συνέχιση και ενίσχυση των προγραμμάτων στήριξης των φοιτητών με αναπηρίες (ΦμεΑ), με παράλληλο εκσυγχρονισμό των παρεχομένων υπηρεσιών και βελτίωση των σχετικών υποδομών.
- Θέσπιση υποτροφιών και βραβείων για φοιτητές και φοιτήτριες του Πανεπιστημίου μας και στα τρία επίπεδα σπουδών (προπτυχιακό, μεταπτυχιακό και διδακτορικό) με σκοπό την ενίσχυση και επιβράβευση της επίδοσής τους.
- Περαιτέρω ενίσχυση της κινητικότητας των φοιτητών/-τριών, η οποία βρίσκεται ήδη σε πολύ υψηλό επίπεδο στο Πανεπιστήμιό μας, μέσω της ανάπτυξης και νέων συνεργασιών με Πανεπιστήμια του εξωτερικού.
- Διαρκής προσπάθεια για την εξασφάλιση όσο το δυνατόν καλύτερων προοπτικών για την επαγγελματική αποκατάσταση των αποφοίτων του Πανεπιστημίου μας.
- Διευκόλυνση της προσέλευσης ξένων φοιτητών τόσο σε προπτυχιακό όσο και σε μεταπτυχιακό επίπεδο.
- Προώθηση της δημιουργίας συνδέσμου «Alumni του Ε.Κ.Π.Α.», ο οποίος θα ανανεώσει και θα ενισχύσει τους δεσμούς των αποφοίτων με την alma mater τους.

## Διοίκηση

Οι Πρυτανικές εκλογές διενεργούνται σε μια περίοδο κατά την οποία βρίσκονται ακόμη σε εκκρεμότητα, όπως προανέφερα, το θέμα της διαθεσιμότητας του διοικητικού προσωπικού του Πανεπιστημίου μας καθώς και της αποκατάστασης των υπαλλήλων που εργάζονται σε αυτό με σύμβαση έργου. Οι συνέπειες της κατάστασης που έχει δημιουργηθεί είναι ήδη εμφανείς στην κεντρική διοίκηση, στον Ε.Λ.Κ.Ε και στις Γραμματείες Σχολών και Τμημάτων. Το σοβαρότατο πρόβλημα της ασφαλούς φύλαξης του Ιδρύματος έχει δικαίως αναχθεί σε μείζον θέμα και έχει αποδειχθεί στην πράξη πόσο ατυχής απόφαση υπήρξε η κατάργηση του κλάδου των φυλάκων. Είναι απαραίτητο σύσσωμη η πανεπιστημιακή κοινότητα, παραμερίζοντας τις όποιες διαφορές μεταξύ των μελών και των οργάνων της, να διεκδικήσει και να εξασφαλίσει την παραμονή όλου του προσωπικού του Πανεπιστημίου, ενισχύοντας τη βούληση που έχει εκδηλωθεί εκ μέρους της πολιτείας, καθώς αυτό θα σημαίνει όχι μόνο την αναγνώριση της προσφοράς αυτών των ανθρώπων στο Πανεπιστήμιο αλλά κυρίως τη διασφάλιση της ομαλής λειτουργίας του ίδιου του Πανεπιστημίου.

Το διοικητικό προσωπικό του Πανεπιστημίου, μετά την αξιολόγηση των δομών και των υπηρεσιών του Ιδρύματος, η οποία επιταχύνθηκε το τελευταίο διάστημα, έχει τη δυνατότητα να προσφέρει έργο ανάλογο των προσόντων του και σύμφωνο προς τις ανάγκες του Πανεπιστημίου. Το Πανεπιστήμιό μας, με το πλήθος και την πολυσυλλεκτική φύση των υπηρεσιών του (από Γραμματείες Τμημάτων και Σχολών, κεντρικές υπηρεσίες, μουσεία έως εργαστήρια και κλινικές μέσα σε νοσοκομειακές μονάδες), θεωρώ ότι πρέπει να εκμεταλλευτεί στο έπακρο τις δυνατότητες, τις ικανότητες και τα ιδιαίτερα προσόντα κάθε υπαλλήλου χωριστά, μεριμνώντας για τη σωστή τοποθέτησή του στην υπηρεσία από την οποία θα μπορεί να προσφέρει τα μέγιστα στην πανεπιστημιακή κοινότητα.

Παράλληλα, πιστεύω ότι πρέπει:

- Να εξασφαλιστεί η διαρκής επιμόρφωση των υπαλλήλων μέσω προγραμμάτων κατάρτισης από το Εθνικό Κέντρο Δημόσιας Διοίκησης είτε μέσω αυτοχρηματοδοτούμενων προγραμμάτων.
- Να αναληφθούν πρωτοβουλίες για την ενίσχυση των δεσμών των μελών της ακαδημαϊκής κοινότητας, τη συνεργασία των θεσμικών

οργάνων του σε κλίμα αμοιβαίας εμπιστοσύνης και τον καλύτερο συντονισμό του έργου των Σχολών και των Τμημάτων και γενικότερα του Ιδρύματος.

- Να υπάρξει φροντίδα για τον εκσυγχρονισμό των διοικητικών υπηρεσιών με χρήση των νέων τεχνολογιών. Για τον σκοπό αυτό είναι απαραίτητη μία ενιαία ηλεκτρονική πλατφόρμα που θα συγκεντρώνει το φοιτητολόγιο, το ανθρώπινο δυναμικό του Πανεπιστημίου, τη μισθοδοσία και τις οικονομικές υπηρεσίες, όπως επίσης και τα πάγια στοιχεία των εγκαταστάσεων του Ιδρύματος. Με τον τρόπο αυτό το Πανεπιστήμιο θα ανταποκριθεί με ακρίβεια, επάρκεια και συνέπεια στις νέες απαιτήσεις των συχνών αξιολογήσεων και θα καταστεί ανταγωνιστικό μέσω της ορθολογικής αξιοποίησης των οικονομικών του πόρων.
- Να ενισχυθεί ο έλεγχος και η λογοδοσία στη λειτουργία των υπηρεσιών του Πανεπιστημίου με σκοπό την απρόσκοπτη και διαφανή λειτουργία και αποτελεσματικότητά τους. Στο πλαίσιο αυτό, η χρήση των υπηρεσιών του διαδικτύου μπορεί να προσφέρει σημαντική βοήθεια.
- Να βελτιωθούν και να ενισχυθούν οι κτηριακές υποδομές του Ιδρύματος, ώστε όλα τα Τμήματα και οι μονάδες του να λειτουργούν σε κτήρια άρτια εξοπλισμένα με σύγχρονα τεχνολογικά μέσα.

## **Οικονομικά**

Στη δύσκολη οικονομική συγκυρία κατά την οποία το Πανεπιστήμιο υποχρηματοδοτείται από την πολιτεία, αποτελεί επιτακτική ανάγκη, παράλληλα με τη διεκδίκηση επαρκούς χρηματοδότησης από το κράτος, να εξευρεθούν και να αξιοποιηθούν πόροι που θα προέρχονται από πηγές συμβατές προς τις αρχές και τις αξίες που αποτελούν τα κύρια σημεία αναφοράς του δημόσιου Πανεπιστημίου.

Στον άξονα αυτό θεωρώ ότι εντάσσονται μεταξύ άλλων τα εξής:

- Αναζήτηση χορηγιών και δωρεών προς το Πανεπιστήμιο από το εσωτερικό και το εξωτερικό, όπως έχει συμβεί από την ίδρυσή του μέχρι σήμερα.

- Αποτελεσματική και επικερδής για το Πανεπιστήμιο αξιοποίηση της παρουσίας του και διαρκής έλεγχος, ώστε να εξασφαλίζονται η διαφάνεια μέσω της λογοδοσίας και η καλύτερη δυνατή απόδοση.
- Διεκδίκηση ευρωπαϊκών προγραμμάτων και προγραμμάτων από το Ε.Σ.Π.Α. Συγκεκριμένα θεωρώ ότι πρέπει να δημιουργηθούν κίνητρα και να υπάρξει επαρκής ενημέρωση των μελών του διδακτικού προσωπικού για τα τρέχοντα διεθνή και ευρωπαϊκά προγράμματα που προκηρύσσονται. Άλλωστε, μέσα στους στόχους μου είναι η δημιουργία γραφείου διεκδίκησης προγραμμάτων σε κάθε Σχολή, ώστε να υπάρξει πλήρης απορρόφηση όλων των κονδυλίων που αφορούν στην εκπαίδευση και προάγουν την έρευνα. Επίσης, επιδίωξη του Πανεπιστημίου πρέπει να είναι η συνεχιζόμενη πορεία των προγραμμάτων Ε.Σ.Π.Α., χωρίς ημερομηνίες λήξης, όπου αυτό είναι εφικτό, καθώς έχει αποδειχθεί ότι στις περιπτώσεις όπου τα προγράμματα έχουν συνεχιζόμενη πορεία, υπάρχουν ευδιάκριτα θετικά αποτελέσματα.

### **Διδασκαλία- Εκπαίδευση-Έρευνα**

Η διδασκαλία και η έρευνα σε ένα Πανεπιστήμιο έχουν αμφίδρομη δράση. Το επίπεδο της διδασκαλίας ενισχύεται, όταν η έρευνα καλλιεργείται με στόχο την καινοτομία και την πρωτοπορία. Ταυτόχρονα, η παροχή εκπαιδευτικού έργου υψηλής ποιότητας αποτελεί συχνά κίνητρο για την έρευνα.

Το Πανεπιστήμιό μας διαθέτει διδακτικό προσωπικό ιδιαίτερα υψηλού επιπέδου. Οι εσωτερικές και εξωτερικές αξιολογήσεις των Τμημάτων του Ιδρύματος ανέδειξαν, στη συντριπτική τους πλειοψηφία, τον πλούτο που διαθέτει το Ίδρυμα σε έμπυχο δυναμικό, κάνοντας ιδιαίτερη μνεία στη μεγάλη επιστημονική εμβέλεια του διδακτικού προσωπικού και τη διεθνή παρουσία του καθώς και στην ποιότητα της γνώσης που παρέχεται στους/στις φοιτητές/τριες.

Για την ενίσχυση του εκπαιδευτικού και ερευνητικού έργου απαιτείται:

- Εκσυγχρονισμός των προγραμμάτων προπτυχιακών και μεταπτυχιακών σπουδών, όπου αυτός δεν έχει ήδη πραγματοποιηθεί.
- Αξιοποίηση των νέων τεχνολογιών για την όσο το δυνατόν καλύτερη λειτουργία των Βιβλιοθηκών του Πανεπιστημίου με παράλληλη διασφάλιση της απρόσκοπτης πρόσβασης σε διεθνή επιστημονικά

ηλεκτρονικά περιοδικά και παγκόσμια αναγνωρισμένες βάσεις δεδομένων. Ολοκλήρωση επίσης του έργου της δημιουργίας κεντρικών βιβλιοθηκών στις Σχολές του Ε.Κ.Π.Α.

- Απρόσκοπτη, δίκαιη και έγκαιρη κατανομή κονδυλίων για την προαγωγή της έρευνας σε όλες τις βαθμίδες διδακτικού προσωπικού. Ενίσχυση των κονδυλίων για την οργάνωση επιστημονικών εκδηλώσεων και τη συμμετοχή των μελών του διδακτικού προσωπικού σε συνέδρια.

- Δυναμική διεκδίκηση της αντικατάστασης και αναπλήρωσης των αφυπηρετούντων καθηγητών με προκήρυξη των κενουμένων θέσεων χωρίς τις καταστρεπτικές για την παιδεία ποσοστάσεις που έχουν επιβληθεί.

- Ενθάρρυνση πρωτοβουλιών για την ανάπτυξη διατμηματικών και διδρυματικών συνεργασιών σε θέματα εκπαίδευσης και έρευνας.

- Ενίσχυση των διμερών συνεργασιών του Πανεπιστημίου με ξένα ιδρύματα σε επίπεδο συνεπίβλεψης διδακτορικών διατριβών.

- Ενέργειες για την ολοκλήρωση της σύνθεσης Τμημάτων που δεν είναι αυτόνομα ή έχουν βασικές ελλείψεις σε ορισμένα επιστημονικά αντικείμενα.

- Διατήρηση και διαρκής βελτίωση του ήδη υψηλού επιπέδου σπουδών. Στόχευση στην παροχή πτυχίων, τα οποία προϋποθέτουν την απόκτηση ουσιαστικών γνώσεων χρήσιμων όχι μόνο για την αξιοποίησή τους στην αγορά εργασίας αλλά και για την πραγμάτωση του ιδανικού της μόρφωσης και της παιδείας του σύγχρονου ανθρώπου.

- Στήριξη του έργου και της απρόσκοπτης λειτουργίας, με διασφάλιση των αναγκαίων μέσων, του Διδασκαλείου της Νέας Ελληνικής και του Διδασκαλείου Ξένων Γλωσσών, τα οποία αναδεικνύουν τη διάσταση του Ε.Κ.Π.Α. ως φορέα ευρύτερης εκπαιδευτικής και κοινωνικής προσφοράς.

- Ίδρυση Πανεπιστημιακού Εκδοτικού Οίκου του Ε.Κ.Π.Α. με βάση διεθνώς αναγνωρισμένα πρότυπα και με σκοπό την προβολή και διάδοση του αξιολογότερου διδακτικού και ερευνητικού έργου του προσωπικού του.

- Μέριμνα για τους παιδικούς σταθμούς του Πανεπιστημίου, οι οποίοι παρέχουν κοινωνικό έργο και βελτιώνουν την ποιότητα ζωής του προσωπικού και των φοιτητών /φοιτητριών του Ιδρύματος.

## Γενικά

Το όραμα για το σύγχρονο ελληνικό Πανεπιστήμιο πιστεύω ότι πρέπει να συνδυάζει, με σωστές ισορροπίες, τη δοκιμασμένη και επιτυχημένη παράδοση, τη δυναμική του παρόντος και την πρόκληση της προοπτικής του μέλλοντος.

Η αξιοποίηση της πλούσιας παρακαταθήκης του ελληνικού πολιτισμού και της ακτινοβολίας που εκπέμπει στην παγκόσμια κοινότητα όχι μόνο θα ενισχύσει τη θέση του Ε.Κ.Π.Α. στο διεθνές ακαδημαϊκό περιβάλλον, αλλά και θα επιτύχει την αποτελεσματική διεκδίκηση επιστημονικών προγραμμάτων υψηλών προδιαγραφών και χρηματοδοτήσεων. Για αυτό τον σκοπό είναι απολύτως απαραίτητη η εξασφάλιση της λειτουργίας του Πανεπιστημίου σε όλα τα επίπεδα με βάση την αξιοκρατία, την αξιολόγηση, την αριστεία, τη διαφάνεια και τη συνεργασία.

Στους στόχους του Πανεπιστημίου πρέπει να παραμείνει η προάσπιση και προβολή εθνικών θεμάτων μείζονος σημασίας και επικαιρότητας, σε συνέχεια της παράδοσης που έχει διαμορφωθεί κατά την ως τώρα ιστορική του διαδρομή.

Ο μακρόπνοος σχεδιασμός για τη στρατηγική ανάπτυξη του Πανεπιστημίου θα επιτρέψει στο Ε.Κ.Π.Α. να διαδραματίσει πρωταγωνιστικό ρόλο στην Ελλάδα, την Ευρώπη και τον ευρύτερο διεθνή χώρο μέσω ενός πυκνού δικτύου συνεργασιών με άλλα Α.Ε.Ι. και ερευνητικά ιδρύματα. Η απαραίτητη εξωστρέφεια, με την οποία έχει ήδη επιτύχει πολλά το Πανεπιστήμιο, θα συνεχίσει να συμβάλλει στη διατήρηση και ενίσχυση της αμφίδρομης επικοινωνίας του με την κοινωνία. Εξάλλου, η συμβολή του στον τομέα της υγείας αποτελεί βασική συνιστώσα της κοινωνικής του προσφοράς. Παράλληλα, είναι απαραίτητη η σύνδεση του Πανεπιστημίου με την αγορά με όρους, ωστόσο, διαφανείς, τους οποίους θα θέτει το ίδιο το Πανεπιστήμιο και οι οποίοι δεν θα υπονομεύουν την ανεξάρτητη διεξαγωγή της διδασκαλίας και της έρευνας.

Ο ειλικρινής και απροσχημάτιστος διάλογος με όλες τις συνιστώσες της ακαδημαϊκής κοινότητας είναι απαραίτητη προϋπόθεση για την καλύτερη συνεργασία μέσα σε πνεύμα νηφαλιότητας και αμοιβαίας εμπιστοσύνης, καθώς και για την επίλυση παντός είδους προβλημάτων.

Εξίσου σημαντική είναι η συνέχιση της επιτυχημένης προσπάθειας που καταβάλλεται εδώ και χρόνια για τον εκσυγχρονισμό και την εξέλιξη του Πανεπιστημίου μας, προκειμένου αυτό να αντεπεξέρχεται στις αυξημένες

ανάγκες του διεθνούς εκπαιδευτικού και επιστημονικού περιβάλλοντος και να ανταποκρίνεται στις προσδοκίες της ελληνικής κοινωνίας.

Θα βοηθήσει ιδιαίτερα το Πανεπιστήμιο η σοβαρή μελέτη των υπαρχόντων προβλημάτων που θα οδηγήσει σε προτάσεις για ουσιαστική βελτίωση του θεσμικού πλαισίου της Τριτοβάθμιας εκπαίδευσης και θα αμβλύνει δυσλειτουργίες και προβλήματα, τα οποία αποτελούν τροχοπέδη για τη σωστή λειτουργία και ανάπτυξη του Πανεπιστημίου.

Στόχος μου είναι να εργασθώ με αφοσίωση, σταθερότητα, τόλμη και συνέπεια, με τη στήριξη των συναδέλφων όλων των Σχολών, για ένα Πανεπιστήμιο σύγχρονο, δημόσιο, με υψηλού επιπέδου δωρεάν σπουδές, ένα Πανεπιστήμιο στο οποίο είναι σεβαστές οι θεμελιώδεις δημοκρατικές αρχές και τα δικαιώματα των μελών της ακαδημαϊκής κοινότητας, και είναι επίσης εξασφαλισμένες η ανεξάρτητη και ελεύθερη έρευνα, διδασκαλία και διακίνηση των ιδεών. Ένα Πανεπιστήμιο που πρωτίστως προσφέρει τη γνώση και την καλλιέργεια, δηλαδή την πραγματική παιδεία, ύψιστο αγαθό και ιδανικό της σύγχρονης κοινωνίας, που δημιουργεί ώριμους και υπεύθυνους πολίτες και συγκεντρώνει αποθέματα γνώσης και πολιτισμού που στηρίζουν σε δύσκολες ώρες τους λαούς.